

ASOCCUPA

N.º 2
Edición 2024



Memoria Anual

Gestión 2024



Contenido

INTRODUCCIÓN.....	2
I. PILARES DE LA JUNTA DIRECTIVA - GESTIÓN	3
A. Educación	3
Logros realizados:	4
B. Estrategias y Auspicios.....	5
Logros realizados:	6
C. Comunicaciones.....	7
Logros realizados:	7
D. Membresías.....	9
Logros realizados:	10
E. Cumplimiento	10
Logros realizados:	10
II. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2024.....	12
A. Ingresos Preliminares – al 31 de diciembre de 2024.....	12
B. Ingresos por Congreso 2024	14
C. Gastos Preliminares - al 31 de diciembre de 2024	15
D. Gastos por congreso 2024	17
E. Estado de Situación (borrador)	19
F. Estado de Resultados (borrador)	20
G. Saldos en Cuentas Bancarias – Banco General	22
H. Cuentas por Cobrar – Congreso ASOCUPA 2024	24
III. PRESUPUESTO ESTIMADO – AÑO 2025	25
IV. GESTIÓN ADMINISTRATIVA	27
A. Funciones Actuales	27
B. Contratación de Personal ASOCUPA (Corrida)	28
V. AHORROS DE LA ASOCIACIÓN	30
VI. GASTOS Y COMISIONES BANCARIAS	30

INTRODUCCIÓN

La Junta Directiva (2023-2024) de la Asociación de Oficiales de Cumplimiento de Panamá (ASOCUPA), realiza este documento donde consolida la información relacionada a la operatividad de la Asociación para el año 2024 (enero – diciembre); y a su vez, la presentación estimada del presupuesto 2025.

Es importante resaltar, que la Asociación ha ido evolucionando a través de los años en función a sus miembros y las gestiones de revelación de su capacidad financiera. Es por ello, que entendemos las solicitudes realizadas por la Asamblea en querer revisar de manera oportuna y previa la información a discutir en esta asamblea.

Los exhortamos a que revisen y analicen la información suministrada en este reporte, el cual mantiene como objetivo ver la integridad de la información y la transparencia del manejo de esta Asociación durante el periodo 2024 y planes a futuro que como asociación podríamos concretar.

Atentamente,

Junta Directiva
2023-2024

I. PILARES DE LA JUNTA DIRECTIVA - GESTIÓN

La Junta Directiva en el ejercicio de sus funciones, diseñó e implementó un plan de trabajo para el periodo desarrollado con base a cinco (5) pilares fundamentales; los cuales fueron orientados en las necesidades y valores agregados que requiere la membresía de forma recurrente.



Como se mencionó anteriormente, la Junta Directiva diseñó un plan anual de trabajo, con base en cinco (5) pilares de los cuales describiremos de manera segregada. Entre los cuales podemos mencionar:

A. Educación

Parte de los valores agregados y de los beneficios que esta Asociación le puede brindar a sus asociados es el pilar de Educación. Una educación continua y especializada marca la diferencia en nuestra economía, porque se pueden mitigar posibles debilidades o brechas que mantenemos en el día a día de nuestra operatividad. Entre los objetivos propuestos manteníamos los siguientes:

- Capacitaciones mensuales de manera gratuita a los asociados.
- Realizar como mínimo dos (2) capacitaciones mensuales durante el periodo.
- Superar los 1000 participantes en el congreso. Mantener una agenda segregada por Sector.

- Fortalecer alianzas con Entidades y organismos para la educación continua de los asociados

Logros realizados:

A continuación, detallamos algunos de los logros realizados en este pilar, como parte de la gestión realizada durante el periodo:

- 1) La Asociación realizó once (11) capacitaciones durante el periodo 2024.
- 2) Mantuvo un alcance en capacitaciones de más de 3,000 personas capacitadas.
- 3) Durante este periodo 2024, ASOCUPA mantuvo colaboraciones y alianzas estratégicas a nivel de capacitaciones con:
 - a. Comisión Nacional Contra el Blanqueo de Capitales, Financiamiento del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva
 - b. Agencia Panamá Pacifico
 - c. Lexis Nexis
 - d. Universidad Santa Maria La Antigua (USMA)
 - e. Bolsa de Valores de Panamá
 - f. Universidad Interamericana de Panamá
 - g. Fiscalía General de Cuentas (FGC)
 - h. Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI)
 - i. Superintendencia de Sujetos No Financieros (SSNF)
- 4) ASOCUPA mantuvo presencia y participó como expositor en una diversidad de congresos a nivel de toda la región, entre los cuales podemos mencionar:
 - a. Congreso de la Fiscalía General de Cuentas
 - b. Congreso anual de FIBA en temas de Prevención de Blanqueo de Capitales – Estados Unidos de América.
 - c. Congreso de Cumplimiento y Riesgo – República Dominicana
 - d. Congreso Internacional de Expertos en Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo CIE-PLAFT 2024, Guatemala
 - e. Programa de Especialización Latinoamericana en Prevención de Riesgos de Lavado de Activos 2024.

- f. XXI Congreso Regional para la Prevención de Lavado de Dinero u Otros Activos y Financiamiento del Terrorismo (CLADIT), Guatemala
 - g. Encuentro Internacional para la Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento al Terrorismo, EIPLAFT 2024 – Guadalajara, México.
 - h. Congreso Luso-Brasileño de Gestión y Compliance – Portugal
 - i. Convención Cooperativa Internacional en Prevención de Delitos Financieros – Esquipulas, Guatemala.
 - j. Congreso Internacional de Oficiales de Cumplimiento, ASONOC – Monterrey, México.
 - k. Congreso Internacional de Compliance, Brasil
 - l. Conferencia Regional “Combatiendo la Corrupción en América Latina y el Caribe a través del Uso de la Información de los Registros de Beneficiarios Finales – Naciones Unidas Oficina Contra la Droga y el Delito (UNODC).
 - m. Congreso Internacional de Ética e Integridad Gubernamental – República Dominicana.
- 5) ASOCUPA logró una participación de mas de 1,200 personas para el congreso internacional 2024.

B. Estrategias y Auspicios

La asociación se ha mantenido en constante crecimiento. Desde su formación muchas entidades se nos han acercado para realizar tareas y actividades conjuntas, capacitaciones, eventos, entre otros; no obstante, la Junta Directiva, durante el 2024 focalizó estos apoyos de entidades (públicas y privadas) y asociaciones homólogas, en conversaciones concretas y formales por medio de convenios y alianzas que pudiesen, a futuro, brindar mayores valores agregados a nuestros miembros. Es por ello, que se diseñaron tres (3) objetivos específicos que nosotros como asociación necesitábamos para seguir fortaleciendo la marca ASOCUPA. Los objetivos propuestos fueron los siguientes:

- Definir alianzas con asociaciones homólogas a nivel nacional e internacional. Fortalecer las alianzas logradas en el Congreso ASOCUPA 2022-2023.
- Mantener una relación estrecha con los organismos nacionales de supervisión (5), con el objetivo de sugerir, recomendar, asesorar y apoyar a nivel macro, los procesos relacionados a la prevención de blanqueo de capitales, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva.

- Consolidar patrocinadores que estén focalizados e interesados en coadyuvar en la mitigación y prevención de los delitos de blanqueo de capitales.

Logros realizados:

A continuación, detallamos algunos de los logros realizados en este pilar, como parte de la gestión realizada durante este periodo:

- 1) Durante el año 2024, ASOCUPA realizó convenios formales con diferentes entidades, entre las cuales podemos mencionar:
 - a. Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica (GAFILAT)
 - b. Asociación de Oficiales de Cumplimiento de Republica Dominicana (AOCROD)
 - c. Financial & International Business Association (FIBA)
 - d. Instituto de Estudio e Investigación Jurídica (INEJ)
 - e. Procuraduría General de la Nación (Ministerio Público)
- 2) ASOCUPA sigue haciendo historia y fue invitada a ser el primer miembro de la sociedad civil en participar en la reunión del Mecanismo de Seguimiento para la Implementación Comisión Interamericana contra la Corrupción (MESICIC); específicamente, en la Cuadragésima Primera Reunión del Comité de Expertos realizada en Washington D.C., en las oficinas de la Organización de los Estados Americanos (OEA).
- 3) Como parte de nuestras alianzas estratégicas y conversaciones con aliados estratégicos, ASOCUPA mantuvo reuniones formales con la Directora de la Unidad de Análisis Financiero de República Dominicana; así como también, mantuvo reuniones con miembros de la Asociación Bancaria de República Dominicana.
- 4) Por otro lado, ASOCUPA mantuvo acercamientos y conversaciones con la Federación Panameña de Fútbol (FEPAFUT) por temas relacionados a mejoras y transformaciones que ha venido implementando FIFA.
- 5) Mantenemos una comunicación activa y directa con miembros de los cinco (5) organismos nacionales de supervisión, con el fin de aclarar, sugerir y apoyar a los mismos en diferentes temas relacionados a la prevención del blanqueo de capitales.

- 6) ASOCUPA participó como expositor en capacitaciones brindadas a entidades gubernamentales, tales como: Procuraduría General de la Nación, el Ministerio de Seguridad Pública, la Autoridad Nacional de Transparencia, entre otros.
- 7) Se mantuvieron conversaciones y entrega de propuestas con Diputados de la República para presentar proyectos de ley entorno a la figura de un oficial de cumplimiento en las entidades publicas
- 8) Se logró la participación de ASOCUPA como parte de la Junta Directiva de la Federación Internacional de Asociaciones de Oficiales de Cumplimiento (FINASOC), donde participan las asociaciones de: México, Republica Dominicana, Guatemala, Colombia, Costa Rica y Panamá

Durante el periodo 2024, la directiva participó en un número significativo de reuniones con interesados y aliados estratégicos, que han fortalecido la comunicación y relación con diferentes entes, aumentando el “branding” de la asociación dentro de los sectores obligados a nivel local y regional. Tomando en cuenta esto, se han mantenido reuniones recurrentes con algunos organismos de supervisión para entablar conversaciones sobre proyectos que podrían afectar en el día a los asociados y sugiriendo mejoras en dichos proyectos.

Se logró un incremento en la participación de patrocinadores interesados a nivel internacional en el Congreso ASOCUPA 2024, producto de estas reuniones estratégicas.

C. Comunicaciones

En este pilar se trató de enaltecer a mayor escala la Asociación de Oficiales de Cumplimiento de Panamá (ASOCUPA). Entre los objetivos propuestos manteníamos los siguientes:

- Mayor participación de la Asociación en redes sociales. Buscando una mayor divulgación a nivel de los sectores económicos
- Renovar la imagen institucional de la Asociación – “Branding”

Logros realizados:

A continuación, detallamos algunos de los logros realizados en este pilar, como parte de la gestión realizada durante el periodo:

- 1) Durante el 2024, se logró mayor vistosidad y participación en redes, medios de comunicación, prensa digital y escrita.
 - a. Medios de Prensa Escrita – Se presentaron opiniones escritas por directores de la Junta Directiva en el medio “La Prensa”.
- 2) Se realizó un conversatorio con periodistas nacionales donde se expuso sobre: “Lecciones Aprendidas: Roles y Responsabilidades de los Oficiales de Cumplimiento en Casos de Alto Perfil en Panamá”, donde mantuvimos una convocatoria importante de periodistas de diversos medios, tanto a nivel de prensa escrita, radio, TV y Digital.
- 3) Durante el Congreso ASOCUPA 2024 nos cubrieron medios como:
 - a. Telemetro Canal 13
 - b. TVN Canal 2
 - c. ECO TV
 - d. Agencia de Noticias de Panamá
 - e. La Estrella de Panamá
 - f. RPC Radio
 - g. Radio de Panamá
 - h. Arca Media
 - i. Plus TV
 - j. El Digital
 - k. Radio Nacional
 - l. La Exitosa
 - m. Noticias de Panamá

- 4) Mantuvimos relevancia en diferentes medios de comunicación a lo largo del periodo, donde pudimos brindar opiniones objetivas e independientes en diferentes temas del ámbito nacional e internacional:



A 2 de marzo de 2023, la plataforma de ASOCUPA en Instagram presentaba 1,656 seguidores que le interesaba el contenido emitido por nuestra asociación. Al 22 de noviembre de 2023, la plataforma mantenía 2,274 seguidores; al 22 de enero de 2025 ASOCUPA mantiene 3,066 seguidores; es decir, que seguimos creciendo mes a mes. Hemos crecido un 35% de noviembre de 2023 a la fecha de este reporte, a pesar de que nuestra página no ofrece algún producto tangible o mercancía al detal, donde las métricas son más rotativas.

D. Membresías

Parte de los objetivos principales de la Directiva es la de identificar, inscribir e incrementar los miembros de la asociación; por tal motivo, dentro de este pilar se definieron parte de los conceptos para lograr una mayor participación de miembros en la Asociación de Oficiales de Cumplimiento de Panamá (ASOCUPA). Entre los objetivos propuestos manteníamos los siguientes:

- Mantener un mayor alcance en los sectores económicos, con la intención de adherir mayores asociados vinculados a los procesos relacionados a la prevención del blanqueo de capitales.
- Brindar mayor valor agregado a los miembros de la Asociación, como parte de los beneficios de estar en ASOCUPA

Logros realizados:

A continuación, detallamos algunos de los logros realizados en este pilar como parte de la gestión realizada durante el periodo:

- 1) A raíz de las reuniones estratégicas realizadas durante el periodo, la Asociación adhirió 69 nuevos miembros (enero – diciembre).
- 2) Por otro lado, durante el 2024 se publicaron 20 vacantes relacionadas a plazas de prevención de blanqueo de capitales, según lo estipulado en el artículo 4, del estatuto de nuestra asociación. Producto de estas 20 vacantes, la asociación mantuvo una recepción de más de 100 hojas de vidas, con su debida gestión.

Es importante aclarar que ASOCUPA es sólo un intermediario entre la entidad solicitante y el miembro asociado que se postula. ASOCUPA no evalúa ni selecciona las hojas de vida de los interesados.

E. Cumplimiento

Entre los objetivos propuestos para este pilar manteníamos los siguientes:

- Reestructurar y fortalecer el gobierno corporativo a nivel institucional para alinear y focalizar los valores agregados de la Asociación.
- Medición constante de los resultados obtenidos sobre cada una de las actividades que realice la Junta Directiva
- Ser un vehículo de información y asesoría hacia los asociados, con el objetivo de cumplir de manera oportuna e integra las disposiciones de los organismos de supervisión.

Logros realizados:

A continuación, detallamos algunos de los logros realizados en este pilar como parte de la gestión realizada durante el periodo:

- 1) Mantenemos reglamentos oficiales y formales de los Comités de la Asociación; los cuales han sido emitidos y publicados en la página web de ASOCUPA.
- 2) Proyectos y convenios en conjunto con entidades reguladoras.

- 3) Evaluación para nuevos socios, control y actualización de los actuales socios en cuanto a sus pagos.
- 4) Memoria Anual para presentarse en asamblea.

II. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2024.

En esta sección del memorial, se documenta la ejecución presupuestaria del año 2024, en función a las partidas en general aprobadas por la Asamblea de enero 2024. A continuación, podremos visualizar el presupuesto y su ejecución segregado en: Ingresos y Gastos.

A. Ingresos Preliminares (actualizados) – al 31 de diciembre de 2024 (según reporte actualizado por SAR al 27 de enero de 2025).

Ingresos						
#	Descripción	Base	Valor (estimado B/.)	Ejecucion Año 2024	Diferencia	%
Asociados						
	Anualidades miembros activos (*)	512	61,440.00	46,598.00	-14,842.00	
	Nuevas Afiliaciones (B/. 40.00)	80	3,200.00	2,720.00	-480.00	
	Anualidades (Nuevos Miembros) (*)	80	9,600.00	3,030.00	-6,570.00	
			74,240.00	52,348.00	-21,892.00	71%
Capacitaciones						
	Capacitaciones mensuales virtuales - No miembros (30.00 por sesión)	25 no asociados (11 meses)	8,250.00	350.00	-7,900.00	
	Convenio Felade (B/.150.00)	6	900.00	0.00	-900.00	
		0	0.00	0.00	0.00	
			9,150.00	350.00	-8,800.00	4%
Congreso 2024						
	Utilidad Bruta (2 días)	1100	238,285.00	285,374.04	47,089.04	
			238,285.00	285,374.04	47,089.04	120%
Benefactores - Congreso						
	Patrocinadores	23 patrocinadores	78,000.00	51,717.00	-26,283.00	
			78,000.00	51,717.00	-26,283.00	66%
Otros Ingresos						
	Ingresos por Intereses Bancarios		1,176.00	998.95	-177.05	
	Otros Ingresos		0.00	360.00	360.00	
			1,176.00	1,358.95	182.95	116%
Total de Ingresos Brutos			400,851.00	391,147.99	-9,703.01	98%

A continuación, detallamos algunas consideraciones relevantes en referencia a la ejecución de los ingresos para el año 2024 (al 31 de diciembre de 2024):

1. **A nivel general logramos incrementar en un 19% (63,390.99/ 327,757.00) el total de los ingresos brutos, en comparación a lo proyectado en el año 2023, o más bien según lo planteado en asamblea.**
2. Mantuvimos una baja en los ingresos en el rubro de capacitaciones, producto que la mayoría de las capacitaciones fueron gratuitas a los asociados, y en las

capacitaciones que fueron abiertas no mantuvo mayor auge la participación de personas interesadas en pagar por dicha sesión.

- Es importante señalar, que del total de miembros activos de la Asociación 101 miembros se encuentran morosos, de los cuales 27 miembros deben las anualidades de los años 2023 y 2024; a su vez, los 74 miembros restantes mantienen su morosidad con relación a la anualidad de 2024. Por tal motivo, durante este período la Asociación dejó de percibir B/. 15,360.00 de ingresos en función a lo proyectado en el rubro de ingresos por anualidades.

B. Ingresos Preliminares – al 31 de diciembre de 2024 (presentados al 25 de enero de 2025).

Ingresos						
#	Descripción	Base	Valor (estimado B/.)	Ejecución Año 2024	Diferencia	%
Asociados						
	Anualidades miembros activos (*)	512	61,440.00	49,628.00	-11,812.00	
	Nuevas Afiliaciones (B/. 40.00)	80	3,200.00	2,760.00	-440.00	
	Anualidades (Nuevos Miembros) (*)	80	9,600.00	4,560.00	-5,040.00	
			74,240.00	56,948.00	-17,292.00	77%
Capacitaciones						
	Capacitaciones mensuales virtuales - No miembros (30.00 por sesión)	25 no asociados (11 meses)	8,250.00	350.00	-7,900.00	
	Convenio Felade (B/.150.00)	6	900.00	0.00	-900.00	
			9,150.00	350.00	-8,800.00	4%
Congreso 2024						
	Utilidad Bruta (2 días)	1100	238,285.00	249,115.00	10,830.00	
			238,285.00	249,115.00	10,830.00	105%
Benefactores - Congreso						
	Patrocinadores	23 patrocinadores	78,000.00	76,400.00	-1,600.00	
			78,000.00	76,400.00	-1,600.00	98%
Otros Ingresos						
	Ingresos por Intereses Bancarios		1,176.00	998.95	-177.05	
	Otros Ingresos		0.00	360.00	360.00	
			1,176.00	1,358.95	182.95	116%
Total de Ingresos Brutos			400,851.00	384,171.95	-16,679.05	96%

C. Ingresos por Congreso 2024

PRESUPUESTO 2024				
CONGRESO INTERNACIONAL DE CUMPLIMIENTO ASOUPA				
INGRESOS PROYECTADOS			EJECUCIÓN	
Descripción	Cantidad	Monto	Valor Total	
Asociado pre venta	148	250.00	37000.00	
Asociado precio regular	22	320.00	7040.00	
Publico general pre venta	183	320.00	58560.00	
Publico general tarifa especial	5	250.00	1250.00	
Publico general regular	31	420.00	13020.00	
Estudiantes	26	150.00	3900.00	
Grupo de 5 participantes	100	300.00	30000.00	
Grupo de 10 participantes	65	280.00	18200.00	
Grupo +20	213	250.00	53250.00	
Grupo de 50	52	200.00	10400.00	
Grupo de 285.00	57	285.00	16245.00	
Pasadia	2	125.00	250.00	
Conferencistas			0.00	
Invitados especiales			0.00	
(Autoridades, Aliados			0.00	
Moderadores y directores			0.00	
Inscripciones por patrocinio			0.00	
Subtotal ingresos Inscripciones	904	3,150.00	249,115.00	
Descripción	Cantidad	Monto	Valor Total	
BDO	1	7,000.00	7,000.00	
Banco Nacional	1	5,000.00	5,000.00	
Benefactores	9	36,000.00	36,000.00	
Stands	12	24,000.00	24,000.00	
Latinex	1	3,500.00	3,500.00	
Aden	1	600.00	600.00	
Mesa	1	300.00	300.00	
Canjes			0.00	
Subtotal Ingresos Patrocinios		76,400.00	76,400.00	
TOTAL DE INGRESOS		297,865.00	325,515.00	

1. El congreso este año mantuvo una participación de 1,218 aproximadamente, donde se alcanzó un ingreso bruto de B/. 325,515.00 Esta cifra se logró entre inscripciones y patrocinadores del evento.
2. Cabe destacar que a pesar de que se logró una participación de 1,218 personas, solo el 34% (170/499) de la membresía de nuestra Asociación participo del evento; es decir, que el 66% (329/499) de la membresía no apoyo o participó del evento magno de nuestra asociación.
3. Este año se mantuvo una participación de 86 conferencistas tanto nacionales como internacionales.

D. Gastos Preliminares (actualizados)- al 31 de diciembre de 2024 (según reporte actualizado por SAR al 27 de enero de 2025).

Gastos						
#	Descripción	Base	Valor (estimado B/.)	Ejecución Año 2024	Diferencia (Ahorro)	%
Servicios Profesionales						
	Espacio Físico - Oceanía GOCSA	428.00	5,136.00	4,800.00	-336.00	
	Administración Página Web	441.00	5,292.00	6,870.00	1,578.00	
	tión Administrativa - Tercerizada (Expo Evento)	2000.00	24,000.00	19,200.00	-4,800.00	
	SAR Accounting (Gestión Contable)	650.00	7,800.00	4,900.00	-2,900.00	
	Servicios varios/Servidor / Zoom o Teams		1,500.00	540.00	-960.00	
	Auditoria/ Consultoria-Contabilidad		4,000.00		-4,000.00	
			47,728.00	36,310.00	-11,418.00	76%
Capacitaciones						
	13 Capacitaciones Semipresenciales (virtuales o presenciales)	1000.00	15,300.00	3,535.70	-11,764.30	
	Artes y Publicidad		2,000.00	0.00	-2,000.00	
			17,300.00	3,535.70	-13,764.30	20%
Mercadeo						
	Apoyo Publicitario (materiales, página web, entre otros)		2,200.00		-2,200.00	
	Patrocinios		5,000.00	3,500.00	-1,500.00	
			7,200.00	3,500.00	-3,700.00	49%
Tecnología						
	Administración (hosting, licencias, entre otros)		1,500.00	0.00	-1,500.00	
			1,500.00	0.00	-1,500.00	0%
Gestión (Asociación)						
	Reuniones y apoyos organismos de supervisión / Estrategia		7,500.00	9,962.24	2,462.24	
	Reuniones Directiva		1,500.00	1,051.36	-448.64	
	Asambleas		7,000.00	4,794.23	-2,205.77	
	Reuniones - Comités		700.00	36.21	-663.79	
	Integración		0.00	0.00	0.00	
			16,700.00	15,844.04	-855.96	95%
Congreso 2024						
	Evento Presencial (2 días)	Propuesta	285,240.50	279,257.88	-5,982.62	
		Comité	285,240.50	279,257.88	-5,982.62	98%
Eventos Sociales - Asociación						
	Celebración / Fiesta de Navidad		15,000.00	10,508.80	-4,491.20	
	Eventos de Promoción - ASOCUPA		7,500.00			
			22,500.00	10,508.80	-4,491.20	47%
Otros Gastos						
	Mensajería, Transporte, Gastos legales			372.28		
	Cargos bancarios			9,841.61		
	Total		398,168.50	359,170.31	-38,998.19	90%
Ganancia proyectada 2024			2,682.50	31,977.68	29,295.18	1192%

A continuación, detallamos algunas consideraciones relevantes en referencia a la ejecución de los Gastos para el año 2024 (borrador al 31 de diciembre de 2024):

1. Ejecutamos un 76% del gasto relacionado a servicios profesionales, donde no se realizaron gastos mayores.
2. Mantuvimos una ejecución del 20% en el rubro de gastos de capacitaciones, ya que estas capacitaciones en su mayoría fueron realizadas de manera virtual, lo cual ha mantenido una buena acogida por parte de los asociados.

3. En el rubro de Mercadeo ejecutamos un 49% del total del rubro. La asociación este año fue patrocinador del evento – Foro de Inversionistas de la Bolsa de Valores de Panamá (Latinex). Latinex ha sido patrocinador del congreso de ASOCUPA por 4 años consecutivos.

Por otro lado, debemos destacar que la base de los saldos ejecutados en este reporte se ha presentado con los datos obtenidos de los registros contables documentados por nuestros contadores SAR Accounting.

E. Gastos Preliminares - al 31 de diciembre de 2024 (presentados al 25 de enero de 2025).

Gastos						
#	Descripción	Base	Valor (estimado B/.)	Ejecución Año 2024	Diferencia (Ahorro)	%
Servicios Profesionales						
	Espacio Físico - Oceanía GOCSA	428.00	5,136.00	4,800.00	-336.00	
	Administración Página Web	441.00	5,292.00	5,292.00	0.00	
	Gestión Administrativa - Tercerizada	2000.00	24,000.00	19,200.00	-4,800.00	
	SAR Accounting (Gestión Contable)	650.00	7,800.00	4,900.00	-2,900.00	
	Servicios varios/Servidor / Zoom o Teams		1,500.00	540.00	-960.00	
	Auditoría / Consultoría - Contabilidad		4,000.00	0.00	-4,000.00	
			47,728.00	34,732.00	-8,996.00	73%
Capacitaciones						
	22 Capacitaciones Semipresenciales (virtuales o presenciales)	1000.00	15,300.00	3,535.70	-11,764.30	
	Artes y Publicidad		2,000.00	0.00	-2,000.00	
			17,300.00	3,535.70	-13,764.30	20%
Mercadeo						
	Apoyo Publicitario (materiales, página web, entre otros)		2,200.00	0.00	-2,200.00	
	Patrocinios / Apoyos a Organismos de Supervisión		5,000.00	3,500.00	-1,500.00	
			7,200.00	3,500.00	-3,700.00	49%
Tecnología						
	Administración (hosting, licencias, entre otros)		1,500.00	1,578.00	78.00	
			1,500.00	1,578.00	78.00	105%
Gestión (Asociación)						
	Reuniones / Estrategia		7,500.00	9,962.24	2,462.24	
	Reuniones Directiva		1,500.00	1,064.86	-435.14	
	Asambleas		7,000.00	4,780.73	-2,219.27	
	Reuniones - Comités		700.00	0.00	-700.00	
	Integración		0.00	0.00	0.00	
			16,700.00	15,807.83	-892.17	95%
Congreso 2024						
	Evento Presencial (2 días)	Propuesta	285,240.50	316,380.01	31,139.51	
		Comité	285,240.50	316,380.01	31,139.51	111%
Eventos Sociales - Asociación						
	Celebración / Fiesta de Navidad (150 personas Min)		15,000.00	10,508.00	-4,492.00	
	Eventos de Promoción - ASOCUPA		7,500.00	0.00	-7,500.00	
			22,500.00	10,508.00	-4,492.00	47%
	Total		398,168.50	386,041.54	-12,126.96	97%
Ganancia proyectada 2024			2,682.50	-1,869.59	-4,552.09	-70%

F. Gastos por congreso 2024

EGRESOS				
Descripción	Cantidad	Monto	Valor Total	
Subtotal sede y audiovisuales			192,321.45	61%
Descripción	Cantidad	Monto	Valor Total	
Subtotal arte e impresiones			3,756.00	1%
Descripción	Cantidad	Monto	Valor Total	
Subtotal Alquiler de estructuras y mobiliarios			15,390.88	5%
Descripción	Cantidad	Monto	Valor Total	
Subtotal Recurso humano y personal para produccion del congreso			18,020.18	6%
Descripción	Cantidad	Monto	Valor Total	
Subtotal gastos administrativos			B/. 54,587.36	17%
Descripción	Cantidad	Monto	Valor Total	
Subtotal publicidad			B/. 5,343.75	2%
Descripción	Cantidad	Monto	Valor Total	
Subtotal costos de atenciones a conferencistas y miscelaneos			B/. 26,960.39	9%
Total de egresos			B/. 316,380.01	

A continuación, brindamos un borrador (actualizado al 27 de enero de 2025) del balance de situación y del estado de resultado, emitidos por SAR Accounting al 31 de diciembre de 2024;

G. Estado de Situación (borrador) al 27 de enero de 2025

ASOCUPA
Balance Sheet
al 31 de diciembre del 2024

ASSETS

Current Assets		
Banco General Cta Corriente	\$	26,309.25
Banco General Cta Ahorro		71,018.15
Cuenta por Cobrar asociados		79,936.00
Cuenta por cobrar otros		105.00
Cuenta Por Cobrar Congreso Aso		94,065.77
Deposito en garantia		400.00
Total Current Assets		271,834.17
Property and Equipment		
Equipo de computo		680.00
Depreciacion Acum.Equipo Comp.		(680.00)
Total Property and Equipment		0.00
Other Assets		
Total Other Assets		0.00
Total Assets	\$	271,834.17

LIABILITIES AND CAPITAL

Current Liabilities		
Cuentas Por Pagar Proveedores	\$	969.90
Cuotas Pagadas Anticipadas soc		2,029.00
Deposito sin identificar		27,870.70
Total Current Liabilities		30,869.60
Long-Term Liabilities		
Total Long-Term Liabilities		0.00
Total Liabilities		30,869.60
Capital		
Excedentes Acumulados		79,611.81
Excedente periodos anteriores		75,018.51
Exced. ingreso sobre gastos pe		54,632.57
Net Income		31,701.68
Total Capital		240,964.57
Total Liabilities & Capital	\$	271,834.17

H. Estado de Situación (borrador) al 25 de enero de 2025

ASSETS		
Current Assets		
Banco General Cta Corriente	\$	26,309.25
Banco General Cta Ahorro		71,018.15
Cuenta por Cobrar asociados		79,936.00
Cuenta por cobrar otros		105.00
Cuenta Por Cobrar Congreso Aso		23,080.59
Deposito en garantía		400.00
Total Current Assets		200,848.99
Property and Equipment		
Equipo de computo		680.00
Depreciacion Acum Equipo Comp.		(680.00)
Total Property and Equipment		0.00
Other Assets		
Total Other Assets		0.00
Total Assets	\$	200,848.99
LIABILITIES AND CAPITAL		
Current Liabilities		
Cuentas Por Pagar Proveedores	\$	969.90
Cuotas Pagadas Anticipadas soc		2,029.00
Deposito sin identificar		27,870.70
Total Current Liabilities		30,869.60
Long-Term Liabilities		
Total Long-Term Liabilities		0.00
Total Liabilities		30,869.60
Capital		
Excedentes Acumulados		79,611.81
Excedente periodos anteriores		75,018.51
Exced. ingreso sobre gastos pe		54,632.57
Net Income		(39,283.50)
Total Capital		169,979.39
Total Liabilities & Capital	\$	200,848.99

I. Estado de Resultados (borrador) al 27 de enero de 2025

ASOCUPA Income Sheet al 31 de diciembre del 2024

	Current Month		Year to Date	
Revenues				
Ingresos por Anualidad	\$ 49,628.00	12.70	\$ 49,628.00	12.70
Ingresos por Afiliacion	2,720.00	0.70	2,720.00	0.70
Ingresos por Capacitacion	350.00	0.09	350.00	0.09
Ingresos por Congreso Asocupa	285,374.04	73.01	285,374.04	73.01
Ingreso por Patrocinios	51,717.00	13.23	51,717.00	13.23
Ingreso por Intereses Bancario	998.95	0.26	998.95	0.26
Otros Ingresos	360.00	0.09	360.00	0.09
Descuento y Devolucion	(276.00)	(0.07)	(276.00)	(0.07)
Total Revenues	390,871.99	100.00	390,871.99	100.00
Cost of Sales				
Total Cost of Sales	0.00	0.00	0.00	0.00
Gross Profit	390,871.99	100.00	390,871.99	100.00
Expenses				
Alquileres de oficina	4,800.00	1.23	4,800.00	1.23
Licencia y Software	540.00	0.14	540.00	0.14
Atenciones a Junta Directiva	36.21	0.01	36.21	0.01
Gastos Capacitacion	3,535.70	0.90	3,535.70	0.90
Gastos Congreso Asocupa	279,257.88	71.44	279,257.88	71.44
Fiesta de Navidad-Asocupa	10,508.80	2.69	10,508.80	2.69
Gastos de Patrocinio	3,500.00	0.90	3,500.00	0.90
Diseño y manten. de Website	6,870.00	1.76	6,870.00	1.76
Honorarios administrativos	19,200.00	4.91	19,200.00	4.91
Honorarios Contables	4,900.00	1.25	4,900.00	1.25
Honorarios por mensajería	115.00	0.03	115.00	0.03
Transporte(estac. taxi. peaje)	33.28	0.01	33.28	0.01
Reuniones Estrategicas	9,962.24	2.55	9,962.24	2.55
Gasto de ITBMS	9,394.04	2.40	9,394.04	2.40
Reunion de JD	1,051.36	0.27	1,051.36	0.27
Gastos Legales	224.00	0.06	224.00	0.06
Reunion Asamblea General	4,794.23	1.23	4,794.23	1.23
Cargos Bancarios	447.57	0.11	447.57	0.11
Total Expenses	359,170.31	91.89	359,170.31	91.89
Net Income	\$ 31,701.68	8.11	\$ 31,701.68	8.11

J. Estado de Resultados (borrador) al 25 de enero de 2025

	Current Month		Year to Date	
Revenues				
Ingresos por Anualidad	\$ 49,628.00	15.51	\$ 49,628.00	15.51
Ingresos por Afiliacion	2,720.00	0.85	2,720.00	0.85
Ingresos por Capacitacion	350.00	0.11	350.00	0.11
Ingresos por Congreso Asocupa	214,388.86	67.02	214,388.86	67.02
Ingreso por Patrocinios	51,717.00	16.17	51,717.00	16.17
Ingreso por Intereses Bancario	998.95	0.31	998.95	0.31
Otros Ingresos	360.00	0.11	360.00	0.11
Descuento y Devolucion	(276.00)	(0.09)	(276.00)	(0.09)
Total Revenues	319,886.81	100.00	319,886.81	100.00
Cost of Sales				
Total Cost of Sales	0.00	0.00	0.00	0.00
Gross Profit	319,886.81	100.00	319,886.81	100.00
Expenses				
Alquileres de oficina	4,800.00	1.50	4,800.00	1.50
Licencia y Software	540.00	0.17	540.00	0.17
Atenciones a Junta Directiva	36.21	0.01	36.21	0.01
Gastos Capacitacion	3,535.70	1.11	3,535.70	1.11
Gastos Congreso Asocupa	279,257.88	87.30	279,257.88	87.30
Fiesta de Navidad-Asocupa	10,508.80	3.29	10,508.80	3.29
Gastos de Patrocinio	3,500.00	1.09	3,500.00	1.09
Diseño y manten. de Website	6,870.00	2.15	6,870.00	2.15
Honorarios administrativos	19,200.00	6.00	19,200.00	6.00
Honorarios Contables	4,900.00	1.53	4,900.00	1.53
Honorarios por mensajería	115.00	0.04	115.00	0.04
Transporte(estac. taxi. peaje)	33.28	0.01	33.28	0.01
Reuniones Estrategicas	9,962.24	3.11	9,962.24	3.11
Gasto de ITBMS	9,394.04	2.94	9,394.04	2.94
Reunion de JD	5,845.59	1.83	5,845.59	1.83
Gastos Legales	224.00	0.07	224.00	0.07
Cargos Bancarios	447.57	0.14	447.57	0.14
Total Expenses	359,170.31	112.28	359,170.31	112.28
Net Income	(\$ 39,283.50)	(12.28)	(\$ 39,283.50)	(12.28)

(*) Con relacion al rubro de Reunion de Junta Directiva, pudimos segregar los gastos presentado con relación al informe remitido el pasado sabado 25 de enero de 2025 que en su presentacion o revelacion presentaba una cifra abultada; no obstante, de una reunión realizada con SAR se emitió los montos reales en funcion a los gastos

relacionados a reuniones de asamblea general, con la intención de no mantener malas interpretaciones con las cifras presentadas.

K. Saldos en Cuentas Bancarias – Banco General

A continuación, brindamos un resumen de los saldos en la cuenta corriente y de ahorro de la asociación al 28 de enero de 2025:


➔ Salir

¡Hola, Gabriel!

ASOCIACION DE OFICIALES DE CUMPLIMIENTO DE
PANAMA (ASOCUPA)



Cuentas de depósito

CUENTA CORRIENTE
Cuenta corriente
03-45-01-077159-5

\$84,409.59
Disponible

➔

CUENTA DE AHORROS
Cuenta de ahorros
04-10-02-015378-0

\$71,018.15
Disponible

➔

(*) El incremento de la cuenta corriente de la Asociación al 28 de enero de 2025, se debe a saldos pendientes que estaban en proceso de verificación producto del pago de inscripciones del congreso por medio de tarjetas de crédito (B/. 42,275.18); y a su vez, el pago del patrocinio de la Caja de Ahorros (B/. 15,750.00).

Al 28 de enero de 2025, las cuentas de ASOCUPA reflejan un **saldo total de B/. 155,427.74** para las próximas horas se mantienen cuentas por pagar en función a los costos relacionados a las asambleas presenciales; y a su vez, mantiene cuentas por cobrar (congreso) por un **monto de B/. 13,750.00; es decir, ASOCUPA mantendría una liquidez total de B/. 169,177.74.**

Al 24 de enero de 2025:


[Salir](#)

¡Hola, Gabriel!
ASOCIACION DE OFICIALES DE CUMPLIMIENTO DE
PANAMA (ASOCUPA)

🔍 Buscar cuenta

Cuentas de depósito

CUENTA CORRIENTE

Cuenta corriente
03-45-01-077159-5

\$25,509.91
Disponible >

CUENTA DE AHORROS

Cuenta de ahorros
04-10-02-015378-0

\$71,018.15
Disponible >

Al 24 de enero de 2025, las cuentas de ASOCUPA reflejaban un saldo total de B/. 96,528.06, para las próximas horas se mantienen cuentas por pagar en función a los costos relacionados a las asambleas presenciales; y a su vez, mantiene cuentas por cobrar (congreso) por un monto de B/. 16,960.00

L. Cuentas por Cobrar – Congreso ASOCUPA 2024

CUENTAS POR COBRAR	
Patrocinios	
Empresa	Monto
SSNF	\$4,000.00
Inscripciones	
Banco General	\$1,750.00
IPACOOOP	\$1,000.00
Banesco	\$2,870.00
SSRP	\$1,280.00
SSNF	\$1,250.00
SMV	\$1,600.00
TOTAL	\$13,750.00

III. PRESUPUESTO ESTIMADO – AÑO 2025

Ingresos						
#	Descripción	Base	Valor (estimado B/.)	Ejecucion Año 2025	Diferencia	%
Asociados						
	Anualidades miembros activos (*)	512	61,440.00		-61,440.00	
	Nuevas Afiliaciones (B/. 40.00)	80	3,200.00		-3,200.00	
	Anualidades (Nuevos Miembros) (*)	80	9,600.00		-9,600.00	
			74,240.00	0.00	-74,240.00	0%
Capacitaciones						
	Capacitaciones mensuales virtuales - No miembros (30.00 por sesión)	25 no asociados (11 meses)	8,250.00		-8,250.00	
	Convenio Felade (B/.150.00)	6	900.00		-900.00	
			9,150.00	0.00	-9,150.00	0%
Congreso 2024						
	Utilidad Bruta (2 días)	1100	249,115.00		-249,115.00	
			249,115.00	0.00	-249,115.00	0%
Benefactores - Congreso						
	Patrocinadores	23 patrocinadores	78,000.00		-78,000.00	
			78,000.00	0.00	-78,000.00	0%
Otros Ingresos						
	Ingresos por Intereses Bancarios		1,176.00		-1,176.00	
	Otros Ingresos		0.00		0.00	
			1,176.00	0.00	-1,176.00	0%
	Total de Ingresos Brutos		411,681.00	0.00	-411,681.00	0%

Gastos						
#	Descripción	Base	Valor (estimado B/.)	Ejecucion Año 2025	Diferencia (Ahorro)	%
Servicios Profesionales						
	Espacio Físico - Oceanía GOCSA	428.00	5,136.00		-5,136.00	
	Administración Página Web	441.00	5,292.00		-5,292.00	
	Gestión Administrativa - Tercerizada	2000.00	24,000.00		-24,000.00	
	SAR Accounting (Gestión Contable)	650.00	7,800.00		-7,800.00	
	Servicios varios/Servidor / Zoom o Teams		1,500.00		-1,500.00	
	Auditoría / Consultoría - Contabilidad		4,000.00		-4,000.00	
			47,728.00	0.00	-43,728.00	0%
Capacitaciones						
	22 Capacitaciones Semipresenciales (virtuales o presenciales)	1000.00	15,300.00		-15,300.00	
	Artes y Publicidad		2,000.00		-2,000.00	
			17,300.00	0.00	-17,300.00	0%
Mercadeo						
	Apoyo Publicitario (materiales, página web, entre otros)		2,200.00		-2,200.00	
	Patrocinios / Apoyos a Organismos de Supervisión		5,000.00		-5,000.00	
			7,200.00	0.00	-7,200.00	0%
Tecnología						
	Administración (hosting, licencias, entre otros)		1,500.00		-1,500.00	
			1,500.00	0.00	-1,500.00	0%
Gestión (Asociación)						
	Reuniones / Estrategia		7,500.00		-7,500.00	
	Reuniones Directiva		1,500.00		-1,500.00	
	Asambleas		7,000.00		-7,000.00	
	Reuniones - Comités		700.00		-700.00	
	Integración		0.00		0.00	
			16,700.00	0.00	-16,700.00	0%
Congreso 2024						
	Evento Presencial (2 días)	Propuesta Comité	290,000.00		-290,000.00	
			290,000.00	0.00	-290,000.00	0%
Eventos Sociales - Asociación						
	Celebración / Fiesta de Navidad (150 personas Min)		16,000.00		-16,000.00	
	Eventos de Promoción - ASOCUPA		0.00	0.00	0.00	
			16,000.00	0.00	-16,000.00	0%
	Total		396,428.00	0.00	-396,428.00	0%
Ganancia proyectada 2025			15,253.00	0.00	-15,253.00	0%

IV. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Parte de las interrogantes que ha mantenido la asamblea general, es la de porque se terceriza el servicio administrativo; y a su vez, la asamblea solicitó cuales eran las funciones específicas y los beneficios que mantiene la asociación basándonos en el servicio que nos brinda esta Entidad. Por otro lado, en diciembre de 2022 la asamblea planteó la posibilidad de contratar dos (2) personas de planta para que supla los servicios que hemos contratados por medio de “Expo Eventos”.

A continuación, detallamos cada uno de los temas planteados en la asamblea de 2022:

A. Funciones Actuales

- 1) Expo eventos nos brinda un servicio de “Association Management”; el cual cuenta con un enfoque de asesoría y una estructura integral que nos pudiese ofrecer una secretaria de manera común, ya que mantiene un costo de aprendizaje para la asociación (manejo, asociados, solicitudes, entre otros) y otros temas indirectos.
- 2) Expo a su vez, nos apoya como una empresa independiente en sus acciones y aleja de cualquier "conflicto de intereses que pueda surgir" para la Junta Directiva, en caso de que posibles empresas o personas pertenecientes al gremio busquen manejar u aprovechar temas coyunturales para beneficio propio.
- 3) Otras de las funciones que realiza diariamente el equipo de Expo, es:
 - a. Servicios de líneas para la recepción de llamadas telefónicas
 - b. Asignación de asistente para capacitaciones y eventos.
 - c. Realización y envío digital de cartas, invitaciones, citaciones, coordinación de hoteles y proveedores para asambleas generales y reuniones de la asociación.
 - d. Atención a consultas por WhatsApp / correo de la directiva y la membresía en horario laboral y difusión de contenido facilitado por los directivos.
 - e. Enlace con proveedores y seguimiento a trabajos
 - f. Convocatorias para reuniones de Junta Directiva con agenda sugerida
 - g. Convocatoria para la membresía cuando así se requiera

- h. Elaboración de actas para la Junta Directiva y seguimiento a las tareas consignadas en las actas.
- i. Atención y convocatoria de asamblea generales y extraordinarias en horarios de oficina
- j. Comunicados oficiales de la Asociación a través de sus redes sociales y plataformas digitales.
- k. Toma de notas en reuniones.
- l. Gestión de remisión de estados de cuentas y seguimiento a cuentas por cobrar por miembro; es decir, gestionar de manera personalizada el tratamiento de más de 510 miembros activos de la asociación.
- m. Cualquier otra asistencia solicitada por la Junta Directiva.

Costo mensual de **B/. 1,600.00 + ITBMS** / Costo Anual de **B/. 19,200.00 + ITBMS**

Valores agregados de un servicio tercerizado

- La atención hacia la Asociación es por parte de un equipo integral que puede apoyar a la Junta Directiva en cualquier ámbito.
- La Asociación transfiere el riesgo económico y laboral, sobre las prestaciones laborales de cada uno de los posibles colaboradores que pudiese tener la Asociación.
- La Asociación ha crecido exponencialmente que para gestionar y brindar un servicio personalizado a más de 500 miembros debería contratar a mínimo dos (2) colaboradores.

B. Contratación de Personal ASOCUPA (Corrida)

En función a las sugerencias presentadas en la asamblea general de diciembre 2022, se realizó una corrida o escenario para la contratación de dos (2) colaboradores para suplir el trabajo y demanda que requiere la asociación, para que ustedes como asociados puedan analizar y validar los pro y contras de mantener un servicio tercerizado y la contratación de personal. A continuación, el detalle:

Corrida de Prestaciones Laborales - ASOCUPA
Contratacion de Dos (2) personas

#	Cargo	Salario Mensual	Salario Anual	Prestaciones Labores	Costo Porcentual Anual	Costo Anual
1	Directora Ejecutiva	B/. 1,800.00	B/. 21,600.00	Factor Decimo Tercer Mes	8.33%	B/. 1,799.28
				Factor Vacaciones	9.09%	B/. 1,799.82
				Factor Indemnización	6.54%	B/. 1,412.64
				Factor Prima de Antigüedad	1.92%	B/. 414.72
				Seguro Social	12.25%	B/. 2,646.00
				Seguro Educativo	1.50%	B/. 324.00
				Seguro Social Decimo Tercer Mes	10.75%	B/. 2,322.00
				Riesgo Profesional	2.10%	B/. 453.60
						B/. 11,172.06

Salario Anual B/. 21,600.00
Prestaciones laborales Anuales B/. 11,172.06

Costo Total (Anual) **B/. 32,772.06**

#	Cargo	Salario Mensual	Salario Anual	Prestaciones Labores	Costo Porcentual Anual	Costo Anual
2	Secretaria	B/. 1,000.00	B/. 12,000.00	Factor Decimo Tercer Mes	8.33%	B/. 999.60
				Factor Vacaciones	9.09%	B/. 999.90
				Factor Indemnización	6.54%	B/. 784.80
				Factor Prima de Antigüedad	1.92%	B/. 230.40
				Seguro Social	12.25%	B/. 1,470.00
				Seguro Educativo	1.50%	B/. 180.00
				Seguro Social Decimo Tercer Mes	10.75%	B/. 1,290.00
				Riesgo Profesional	2.10%	B/. 252.00
						B/. 6,206.70

Salario Anual B/. 12,000.00
Prestaciones laborales Anuales B/. 6,206.70

Costo Total (Anual) **B/. 18,206.70**

Costo Total Anual (2 Personas) **B/. 50,978.76**

V. AHORROS DE LA ASOCIACIÓN

La asociación cuenta con un plan de ahorros conservadores, por el monto de \$500.00 que se transfieren a la cuenta de ahorros con una frecuencia trimestral de acuerdo con las condiciones aprobadas por la Junta Directiva según consta en acta No. 5 del 15 de abril de 2021.

Transacciones programadas

Detalle de transacción programada

Cuenta origen:	03-45-01-077159-5 · CUENTA CORRIENTE
Cuenta destino:	04-10-02-015378-0 · CUENTA DE AHORROS
Monto:	\$500.00
Descripción:	Trf recurrente x acta reunion JD No5 del 15 de abril de 2021
Inicio transacciones:	10-jun-2022
Programada:	Indefinidamente con frecuencia CUATRIMESTRAL
Realizada:	2 veces · Ver historial
Próximas transacciones:	10-feb-2023
	10-jun-2023
	10-oct-2023
	10-feb-2024
	10-jun-2024

VI. GASTOS Y COMISIONES BANCARIAS

Producto del crecimiento sostenido de la asociación y con el objetivo de dinamizar las opciones de pago, la asociación ha diversificado sus medios de pagos dentro de los cuales se incluyen las transferencias bancarias locales e internacionales, y las transferencias por medio de la plataforma Yappy de banco general.

